

Nr. 5223 / 10.10. .2017

Aprobat,

Director,

Conf. univ. dr. Delia-Mariana ARDELEAN



PLANUL MANAGERIAL AL CENTRULUI LOGOPEDIC INTERȘCOLAR MARAMUREȘ

An școlar 2017-2018

Semestrul I

Cuprins

I. Acronime și abrevieri
II. Rolul CLI Maramureș
III. Activitatea desfășurată în CLI
IV. Obiective generale CLI
V. Obiective specifice CLI
VI. Țintele și opțiunile strategice
VII. Obiectivele generale ale planului managerial al Centrului Logopedic Interșcolar Maramureș
VIII. Plan operațional

I. Acronime și abrevieri

UPJ	Unitate școlară cu personalitate juridică (colegiu, liceu, școală, grădiniță) din județul Maramureș, inclusiv unități conexe
MEN	Ministerul Educației Naționale
ISJ	Inspectoratul Școlar Județean Maramureș
LEN	Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare
OG	Obiectiv general
CCD	Casa Corpului Didactic a Județului Maramureș
CJRAE	Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Maramureș

CJAP	Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică
CLI	Centre Logopedice Interșcolare
CJ	Consiliul Județean Maramureș
CES	Cerințe Educaționale Speciale
CA	Consiliul de administrație
D	Directori, respectiv CA al CJRAE/ UPJ
2017-2018	Anul școlar 2017-2018
ECP	Elevi, copiii, părinți sau tutori
FOL	Fișă/Fișe de observare a lecției/lecțiilor
IT	Asistență Tematică
PF	Proceduri Formalizate (operaționale și/sau generale)
RSÎ	Raport privind Starea învățământului
CM-SCIM/E-GR	Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, respectiv Echipa de gestionare a riscurilor
RA	Rapoarte de activități/Raport de activitate
PM	Plan Managerial/Planuri Manageriale
NC	Notă/Note de Control
SIIR	Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România

PV	Proces(e)-verbal(e)
OM	Ordin al ministerului educației
CRFC	Comisia responsabilă cu Formarea Continuă din CJRAE
SN-A	Strategia națională anticorupție pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor de strategie și a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public, aprobată prin HG nr. 583/10.08.2016
SN-ÎPV	Strategia Națională de Învățare pe tot Parcursul Vieții 2015-2020, aprobată prin HG nr. 418/03.06.2015
SN-ÎTR	Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar 2015-2020, aprobată prin HG nr. 565/15.07.2015
S-PTS	Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii din România
S-EFP	Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, aprobată prin HG nr. 317/27.04.2016
SN-SMCA	Strategia națională pentru sănătatea mintală a copilului și adolescentului 2016-2020, aprobată prin HG nr. 889/29.11.2016
ȘÎPJ-MM	Strategia privind învățământul preuniversitar din județul Maramureș pentru perioada 2017-2021 nr. 6842/19.12.2017
SGD	Strategia generală de descentralizare, aprobată prin HG nr. 229/12.04.2017
PG	Programul de Guvernare 2017-2020, aprobat prin HG nr. 53/29.06.2017

II. Rolul CLI Maramureș

Centrele și cabinetele logopedice interșcolare, denumite în continuare CLI, sunt structuri de învățământ special integrat ale învățământului preuniversitar, finanțate, coordonate, monitorizate și evaluate de Centrul Județean de Resurse și asistență Educațională Maramureș (CJRAE MM). De asemenea, aceste centre sunt constituite pentru copiii/elevii cu cerințe educative speciale, care prezintă tulburări de limbaj și de comunicare, precum și dificultăți de învățare specifice.

III. Activitatea desfășurată în CLI

Activitatea constă în terapia tulburărilor de limbaj și de comunicare, precum și în elaborarea și realizarea unor programe/ proiecte specifice, corespunzătoare principalelor disfuncționalități ale limbajului și comunicării. În competența profesorilor logopezi din cadrul CLI intră următoarele tulburări de limbaj și de comunicare:

- a) tulburările de pronunție și articulare;
- b) tulburările de ritm și fluentă a vorbirii;
- c) tulburările limbajului scris-citit;
- d) tulburările de dezvoltare a limbajului;
- e) tulburările de voce;
- f) alte tulburări de limbaj care influențează negativ adaptarea școlară și socială a copiilor.

IV. Obiective generale CLI

- a) depistarea, evaluarea și identificarea tulburărilor de limbaj și de comunicare la copiii preșcolari înscriși sau nu în grădinițe și la școlarii mici;
- b) asigurarea caracterului preventiv al activității de terapie logopedică, prin acordarea unei atenții prioritare copiilor preșcolari cu tulburări de limbaj înscriși în grădinițe, în scopul prevenirii instalării dificultăților de învățare a scrisului și cititului la vârsta școlară;
- c) orientarea terapiei logopedice spre corectare, recuperare, compensare, adaptare și integrare școlară și socială;
- d) corectarea tulburărilor de limbaj și de comunicare în vederea diminuării riscului de eșec școlar;
- e) sprijinirea cadrelor didactice în abordarea personalizată a copiilor/elevilor cu tulburări de limbaj și comunicare.

V. Obiective specifice CLI

- a) identificarea, depistarea și înregistrarea copiilor sesizați din zona de intervenție logopedică, examinarea de către fiecare profesor logoped, la începutul fiecărui an școlar, (sau de câte ori este necesar pe parcursul anului) a tuturor copiilor preșcolari din grupele mari din grădinițe, a elevilor din clasa pregătitoare și a celor din clasa I din toate unitățile care aparțin circumscripției logopedice;
- b) înregistrarea copiilor cu tulburări de limbaj în fișele de depistare avizate de către directorul unității în care s-a făcut depistarea;
- c) convocarea copiilor cu tulburări de limbaj la CLI, pe bază de invitații scrise adresate părinților;
- d) examinarea logopedică complexă și psihopedagogică a copiilor consiliați/sprijiniți, în colaborare cu familia, cu cadrele didactice și cu consilierul școlar, acolo unde este cazul, în scopul identificării tuturor factorilor care au influențat evoluția limbajului și a comunicării copilului;
- e) formularea diagnosticului și prognosticului pentru fiecare copil/elev evaluat;
- f) proiectarea activității de terapie a tulburărilor de limbaj și de comunicare identificate;

- g) intervenția terapeutic-recuperatorie în concordanță cu diagnosticul logopedic al copiilor/elevilor examinați;
- h) evaluarea periodică a progreselor realizate de elevi și re-proiectarea activității de intervenție.

VI. Țintele și opțiunile strategice desprinse din Proiectul Strategic de Dezvoltare Instituțională al CJRAE Maramureș (2016-2021) cu nr. 4822/ 13.09.2016 și corelate cu cele asumate de către Inspectoratul Școlar Județean Maramureș pentru perioada 2017-2021

Ținta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării CJRAE Maramureș prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerului și a cadrelor didactice.

Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituționale a CJRAE Maramureș prin eficientizarea rețelei cabinetelor școlare / interșcolare de asistență psihopedagogică și logopedice din rețea;

Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș;

Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității;

Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control la nivelul CJRAE MM;

Ținta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii.

Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație;

Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă;

Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional al personalului didactic angajat la CJRAE Maramureș pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale;

Tinta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități.

Opțiunea strategică 3.1. Promovarea de oferte educaționale ale CJAP, CAP, CLI menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație;

Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor;

Tinta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar.

Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară;

Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare;

Tinta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii.

Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional al CJRAE Maramureș și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural;

Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie;

Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare;

Tinta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene.

Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii;

Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului;

Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor parteneriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”;

VII. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)

OG1- Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii la nivelul CJRAE Maramureș

OG2- Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș

OG4- Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

OG5- Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație de către personalul didactic angajat la CJRAE Maramureș

OG6- Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG7- Implicarea personalului didactic al CJRAE Maramureș în procesul de evaluare și gestionare optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale/ concursurilor naționale

OG8- Fundamentarea actului educațional al personalului didactic angajat la CJRAE Maramureș pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

OG9- Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară

OG10- Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

OG11- Susținerea formării cadrelor didactice angajate la CJRAE Maramureș.

Valori:

- Respectarea drepturilor fiecărui copil în procesul de asigurare a potențialului său maxim de dezvoltare;
- Instruire diferențiată în funcție de nevoile proprii de dezvoltare ale copiilor;
- Realizarea unei școli mai bune prin acordarea de asistență psihopedagogică copiilor, elevilor, cadrelor didactice, părinților;
- Respectarea principiilor diversității culturale, etnice și lingvistice;

Resurse umane CLI 2017-2018:

- 24 profesori logopezi în centre logopedice (23 norme).

VIII. Plan operațional (an școlar 2017-2018):

Obiective specifice	Măsurile și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Etapă de implementare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
<p>Tinta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării CJRAE Maramureș prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerului și a cadrelor didactice.</p> <p>OG1 - Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii la nivelul CJRAE Maramureș</p> <p>OG2 - Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș</p> <p>OG4 - Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității</p>						
<p>Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituționale a CJRAE Maramureș prin eficientizarea rețelei cabinetelor școlare / interșcolare de asistență psihopedagogică și logopedice din rețea;</p>						
Respectarea principiului autonomiei și	– Corelarea Strategiei de dezvoltare a CJRAE Maramureș cu Strategia și	Documente de proiectare/ planificare a	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I	<i>Existența, cunoașterea și aplicarea</i>	Copii Părinți Comunitate	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE

descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii la nivelul CJRAE Maramureș	<p>politicile MEN pentru învățământul preuniversitar, cu Strategia ISJ Maramureșean, cu Strategia de dezvoltare în domeniul învățământului și cu Strategia Consiliului Județean Maramureș</p> <p>– Elaborarea și implementarea Planului managerial</p>	<p>activităților</p> <p>Septembrie- octombrie 2017/ an școlar 2017-2018</p>		<p><i>legislației specifice educației de către întreg personalul angajat</i></p>	<p>a locală Cadre didactice UPJ</p>	<p>Ioana Lupan, Coordonator CLI</p>
	<p>– Dezvoltarea instituțională și a ofertei de servicii de calitate, în domeniile:</p> <p>a. centralizarea și analiza planurilor de activitate, respectiv a rapoartelor de activitate din centrele logopedice. Propuneri/modificări pentru buna</p>	<p>Planuri de activitate, rapoarte de activitate semestriale, procese verbale de control, portofolii comisii</p>	<p>An școlar 2017 – 2018 Semestrul I</p>		<p>Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ</p>	<p>Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Cadre didactice</p>

	<p>desfășurare a activității</p> <p>b. efectuarea unor controale tematice la nivelul CLI-urilor;</p> <p>propunerea unor măsuri de îmbunătățire a activității profesorului logoped</p> <p>c. elaborarea de documente și proceduri specifice</p> <p>d. implementarea SCIM la nivel instituțional</p> <p>e. crearea arhivei instituției conform legii</p>					
	- Aplicarea legislației specifice în desfășurarea mobilității cadrelor didactice	Dosar mobilitate	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Cadrele didactice	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Organizarea comisiilor de	Decizii, portofolii	Septembrie -		Copii	Ardelean Delia-

	lucru ale CJRAE Maramureș și monitorizarea modului de însușire, aplicare și diseminare a legislației în vigoare	ale comisiilor organizate	octombrie 2017		Părinți Comunitate a locală Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de învățământ	Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI
	- Asigurarea circulației informației de specialitate în teritoriu prin intermediul site-ului CJRAE MM, a grupurilor de discuții virtuale, dezbateri în cadrul consfătuirilor, cercurilor pedagogice, comisiilor metodice, facilitând educația incluzivă	cjrae_mm@yahoo groups.com logopediemm@yahoo groups.com Site CJRAE Procese verbale de ședință	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Membrii comisiei privind asigurarea și controlul circulației informației

	- Dezvoltarea autonomiei CJRAE și a autonomiei profesionale a profesorilor logopezi	Strategia învățământului preuniversitar din județul Maramureș	2017-2018 Semestrul I		D Profesori logopezi Personal CJRAE MM	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologii aprobate prin OM - Postarea tuturor documentelor emise de CJRAE pe site-ul www.cjraemm.ro pentru atingerea principiului transparenței instituției	NC PV Site-ul CJRAE MM	2017-2018 Semestrul I		ECP D Profesori logopezi Personal CJRAE MM	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Asigurarea funcționalității site-ului www.cjraemm.ro și postarea documentelor care reglementează activitatea în	Site CJRAE	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Copii Părinți Comunitate a locală	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana,

	domeniu în scopul unei informări eficiente a profesorilor logopezi, a conducerilor unităților de învățământ, a cadrelor didactice, a elevilor și părinților				Cadre didactice CJRAE/din unitățile de învățământ Alte persoane/instituții interesate	Coordonator CLI
	- Prezentarea Raportului privind Starea învățământului pe anul 2016-2017, a Planului managerial pe 2017-2018	RS PM Postare pe site-ul CJRAE	2017-2018 Semestrul I		Prof. logopezi D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

	- Publicarea listei posturilor/catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic	PÎ Lista posturilor publicată	Conform calendarului de mobilitate		CD	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Comisii specifice Zaharia Alina Compartimentul secretariat
	- Postarea deciziilor privind numirea comisiilor specifice instituției pe grupul profesorilor logopezi.	Deciziile	2017-2018 Semestrul I		Prof. logopezi D	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Participarea și implicarea efectivă a directorului, a responsabililor de comisii metodice în realizarea	Schițe lecții FOL	2017-2018 Semestrul I		ECP CD D/DA	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan,

	<p>asistențelor la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției înainte de a intra la oră (în format letric sau digital)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feedback-ului ca urmare a analizei lecției 					<p>Coordonator CLI</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - Racordarea leadershipului și managementului CJRAE la cultura digitală din procesul de predare-învățare-evaluare prin implementarea de sisteme informatice de suport, 	<p>Documente electronice specifice</p>	<p>2017-2018 Semestrul I</p>		<p>D CȘ</p>	<p>Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI</p>

	creat de MEN					
Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș;						
Eficientizarea rețelei cabinetelor logopedice	– Analiza nevoii unităților școlare privind activitatea de terapie logopedică în vederea fundamentării cererii de noi posturi de logopezi și extinderii/ reorganizării rețelei cabinetelor logopedice	Dosar solicitări UPJ/Analiza de nevoi	An școlar 2017- 2018 Semestrul I	<i>Gestionarea eficientă a tuturor resurselor financiare în scopul dezvoltării optime a CJRAE</i>	Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

	– Organizarea rețelei de cabinete școlare în scopul eficientizării accesului unor largi categorii de beneficiari și a utilizării resurselor financiare în educație, în urma strânsei colaborări cu Consiliul Județean, prin aplicarea LEN și prezentarea ofertei de servicii a CJAP și a cabinetelor logopedice.	Rețeaua cabinetelor logopedice Statistici diverse	An școlar 2017-2018 Semestrul I		Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Dotarea, modernizarea bazei materiale a centrului/ cabinetelor școlare	– Modernizarea bazei materiale a cabinetelor logopedice prin respectarea normativelor privind dotarea cu materiale și mijloace de învățământ	Alocare de fonduri	An școlar 2017- 2018 Semestrul I	<i>Alocarea unor sume de bani pentru îmbogățirea bazei materiale a cabinetelor școlare, în creștere cu 1%</i>	Prof. logopezi Copiii	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale	- Îmbunătățirea dotărilor (achiziționare) din CLI și a bazei de teste psihologice, chestionare, truse logopedice, cărți de specialitate, noi instrumente de lucru corelate cu analiza de nevoi a personalului din cabinete și implicit a copiilor și elevilor	Alocare de fonduri	An școlar 2017- 2018 Semestrul I	<i>Toate resursele financiare gestionate eficient, în scopul dezvoltării optime a CJRAE</i>	Prof. logopezi Copiii	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Verificarea gradului de dotare a CLI cu teste psihologice, chestionare, truse logopedice, cărți de specialitate, noi instrumente de lucru corelate cu analiza de nevoi a personalului din cabinete și implicit a copiilor și elevilor	NC Liste dotări	2017-2018 Semestrul I		ECP Prof. logopezi D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Monitorizarea derulării	NC	2017-2018		ECP	Ardelean Delia-

	programului de dotare cu teste psihologice, chestionare, truse logopedice, cărți de specialitate, noi instrumente de lucru	Liste dotări	Semestrul I		Prof. logopezi D	Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Creșterea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție liber la informațiile de interes public	<ul style="list-style-type: none"> - Ducerea la îndeplinire a măsurile ce ne revin ca instituție potrivit SNA - Considerarea interesului public mai presus de orice alt interes în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu - Respectarea legislației specifice gradațiilor de merit etc. 	Documente interne derivate și din SNA	2017-2018 Semestrul I	<i>Invocarea articolelor de lege în minim 50% din documentele întocmite</i>	Personal extern ECP Angajați de sistem	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Personalul angajat al CJRAE
Acces liber la informațiile de	- Asigurarea la accesul neîngrădit la informațiile de	Documente care să ateste aplicarea	2017-2018 Semestrul I	<i>Răspunsul prompt oferit tuturor</i>	Personal extern	Ardelean Delia- Mariana, director

interes public	<p>interes public, conform Legii 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările ulterioare, atât în interiorul CJRAE, cât și în comunicarea cu terții</p> <p>- Formularea de răspunsuri cu precizarea corectă a articolelor legislative la petiții, memorii, sesizări, conform Legii 233/23.04.2002, modificată cu OG 27/30.01.2002</p>	legislației		<i>petițiilor, reclamațiilor, memoriilor în termenele precizate de lege</i>	ECP Angajați de sistem	CJRAE Personalul angajat al CJRAE
Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control la nivelul CJRAE MM						
Formarea și directorului și	- Informarea CD cu privire la concursul de obținere a	Documentația realizată de către	Conform graficului		Cadre didactice	Ardelean Delia- Mariana, director

a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional	calității de expert în management educațional (pentru fiecare serie nou aprobată)	comisie Site-ul ISJ	aprobat prin OM		CJRAE/ din unitățile de învățământ	CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Cadre didactice
	- Depunerea de dosare a CD/ profesorilor logopezi în vederea includerii în CNEME					
	- Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic din CJRAE MM	NC	An școlar 2017-2018 Semestrul I		D CA Comisia de mobilitate	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Comisia de mobilitate
	- Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape CD, evitându-se astfel	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor	Conform Calendarului de mobilitate		CD	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI

	dezinformarea candidaților/ se va asigura în acest fel și transparența decizională					Comisia de mobilitate
	- Preocuparea directorului în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/prestigiului CJRAE Maramureș	Articole de presă Emisiuni TV	2017-2018 Semestrul I		D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI
<p>Ținta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii</p> <p>OG5- Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație de către personalul didactic angajat la CJRAE Maramureș</p> <p>OG6- Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă</p> <p>OG7- Implicarea personalului didactic al CJRAE Maramureș în procesul de evaluare și gestionare optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale/ concursurilor naționale</p>						
Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație						
Asigurarea/	Promovarea exemplelor de bună	Site CJRAE	An școlar	Progres școlar	Cadre	Ardelean Delia-

diseminarea informației formale/legislativ-normativă, a reglementărilor instituționale CJRAE, CJAPP, CLI, CSEI, a normelor care vizează integrarea	practică ale profesorilor logopezi (pe grupul logopediimm@yahoo.com și a site-ul CJRAE Maramureș), facilitând schimbul de experiență între colegi (materiale propuse: planificări, proiectări didactice, planuri de activitate, exemple de bună practică, fișe de lucru, imagini, instrumente de evaluare a progresului, chestionare, pliante, profile ocupaționale etc.)	Grupul intern logopediimm@yahoo.com hoogroups.com Analiză de impact	2017 – 2018 Semestrul I	<i>înregistrat de către cel puțin jumătate dintre copiii aflați în evidența CJAP, CLI, SEOSP</i>	didactice CJRAE	Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
--	---	---	----------------------------	--	--------------------	---

copiilor CES în învățământul de masă, a accesului la educație a grupurilor dezavantajate	Dezvoltarea unui <i>ghid care să cuprindă programe de terapie logopedică remedială pentru fiecare tulburare de limbaj</i> , în vederea adaptării școlare la mediul școlar și educațional	Analiza de nevoi, mape de lucru	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Copii cu CES Părinți Comunitate a locală Cadrele didactice	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, coordonator CLI Profesorii logopezi
Organizarea bazei de date a CJRAE Maramureș, în acord cu legislația existentă, pe servicii, obiective specifice,	Identificarea factorilor care predispun la dezvoltarea deficiențelor în dezvoltarea limbajului/ comunicării, TSI, strategii de învățare deficitare etc. și dezvoltarea de programe și activități specifice). Pe baza identificării acestor factori, CJRAE MM va pregăti și organiza servicii de informare,	Studii realizate prin intermediul CJRAE și a cabinetelor școlare de asistență psihopedagogică, a cabinetelor de logopedie din cadrul unităților de învățământ	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I	<i>Baza de date CJRAE MM</i>	Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de învățământ Personal didactic auxiliar angajat al CJRAE	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Prof. logopezi

<p>activități derulate și rezultate/ produse ale activității ce vizează integrarea copiilor și elevilor în sistemul de învățământ preuniversitar, inclusiv a copiilor cu CES în învățământul de masă, asigurarea</p>	<p>consiliere educațională a cadrelor didactice, elevilor și părinților, programe de mentorat pentru copil și părinte, oferite prin intermediul profesorilor logopezi și cu sprijinul instituțiilor consacrate în furnizarea acestor servicii sub egida: "Venim în ajutorul tău!"</p>	<p>preuniversitar</p> <p>Servicii de informare virtuală (site-ul CJRAE, cjrae_mm@yahoo groups.com, lopopediemm@yahoo groups.com),</p> <p>Consiliere educațională</p> <p>Programe de mentorat și Parenting desfășurate rîn cadrul UPJ-urilor solicitante</p>			<p>Maramureș</p> <p>UPJ</p> <p>Cadre didactice, elevi, părinți</p>	
<p>asigurarea</p>	<p>- Oferirea de servicii de calitate</p>	<p>Procedură de lucru</p>	<p>An școlar</p>		<p>Copii</p>	<p>Ardelean Delia-</p>

necondiționată a accesului la educație	de către SEOSP/COSP pentru copii/elevii/ tinerii care îndeplinesc condițiile legale de școlarizare		2017 – 2018 Semestrul I		Părinți Comunitate a locală UPJ	Mariana, director CJRAE Ioana Lupan- Coordonator CLI
--	---	--	----------------------------	--	--	---

<p>Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Implicarea în implementarea activităților din cadrul campaniilor județene ale CJRAE MM ("Atenție, trec la școală!" , "Atenție, trec la gimnaziu!", etc.) – Organizarea de activități privind adaptare școlară (adaptarea copiilor la cerințele școlii și ale școlii la cerințele copiilor) și acțiuni specifice desfășurate de către profesorii/ educatoare/ învățători/ consilieri școlari și profesorii logopezi privind creșterea motivației școlare. 	<p>Activități organizate de către fiecare consilier școlar în colaborare cu profesorul logoped în școala lui, respectiv de consilierii școlari din cadrul CJRAE, repartizați la unitățile de învățământ care nu dispun de cabinete școlare de asistență psihopedagogică. -Activități individuale și de</p>	<p>An școlar 2017 – 2018 Semestrul I</p>	<p><i>Cuprinderea tuturor copiilor de vârstă școlară într-o formă de învățământ coresponsuzătoare</i></p>	<p>Copii Părinți Cadre didactice Comunitate a locală UPJ</p>	<p>Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, coordonator CLI Profesorii logopezi/ consilieri școlari</p>
---	---	--	--	---	--	---

		grup cu copiii, cadre didactice,părinți cadre didactice, părinți				
Creșterea calității serviciilor	– Acordarea terapiei logopedică elevilor: a. depistarea elevilor cu tulburări	Identificarea strategiilor de lucru adecvate de	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I	<i>Gradul de satisfacție al beneficiarilor</i>	Copii Părinți Comunitate	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE

educaționale cu sprijinul permanent al CLI	specifice de învățare, cu tulburări de limbaj și comunicare, cu cerințe educaționale speciale, cu TSI, etc. b. evaluarea și reevaluarea elevilor lopoțați	către CJRAE și profesorii logopezi Mapa profesorului logoped		<i>privind calitatea serviciilor oferite de către consilierii școlari și profesorii logopezi</i>	a locală UPJ	Lupan Ioana- coordonator CLI, Prof. logopezi
	- Derularea terapiilor logopedice specifice	Mapa profesorului logoped organizată tematic	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana- coordonator CLI, Profesorii logopezi
	- Aplicarea în procesul instructiv-educativ a competențelor dobândite de profesorii logopezi participante la diverse cursuri	FOL RI	2017-2018 Semestrul I		ECP CD D Prof. logoped	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana – coordonator CLI

	de formare/perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare, a conștientizării conceptului de ÎPV					
	- Implementarea operațională a sistemului de control intern/managerial și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PF-CM-SCIM/EGR	2017-2018 Semestrul I		ECP CD Angajați CJRAE D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana – coordonator CLI Comisia SCMI/ EGR
Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă						
Monitorizarea calității activității manageriale a directorului și a factorilor	- Monitorizarea actualizării permanente a site-ului CJRAE prin afișarea la loc vizibil a informațiilor/ butoanelor pe categorii de importanță (<i>Viziune, Misiune,</i>	Site-ul UPJ	2017-2018 Semestrul I	<i>Imaginea optimizată a fiecărei instituții educaționale la nivel local, județean,</i>	Comunitate a educațional ă	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

decizionali din CJRAE	<i>PAS/PDI, Înscrieri în clasa pregătitoare, Mobilitate, Hotărâri ale CA șamd</i>			<i>internațional</i>		
Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Monitorizarea respectării Statutului elevilor	- Diseminarea documentului "Statutul elevului" în rândul angajaților CJRAE	PV	2017-2018 Semestrul I	<i>Respectarea Statutului elevilor de către CȘ/ profesori logopezi în proporție de 100%</i>	ECP Angajații UPJ D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Ținta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități						
OG8- Fundamentarea actului educațional al personalului didactic angajat la CJRAE Maramureș pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Opțiunea strategică 3.1. Promovarea de oferte educaționale ale CJAP, CAP, CLI menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație						
Planificarea/	-Asistență logopedică acordată	Mapa profesorului	An școlar	<i>Creșterea</i>	Părinții/	Ardelean Delia-

derularea activităților de consiliere parentală	părinților elevilor logopați.	logoped	2017 – 2018 Semestrul I	<i>numărului de părinți/ elevi beneficiari ai serviciilor oportune ale CJRAE cu 5%</i>	Copiii/ Unitățile de învățământ	Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, educație cultural-artistică și științifică, educație	- Promovarea experiențelor pozitive ale profesorilor logopezi prin participarea la activitățile din săptămâna „Să știi mai multe, să fii mai bun!”, în cadrul programului "Școala altfel", aprobat prin OM	Fișa de monitorizare	2017-2018 Semestrul I	<i>Derularea activităților care promovează educația complementară</i>	EC Comunitate Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	- Realizarea de activități care au ca scop formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor sociale-civice	Fișa de monitorizare	2017-2018 Semestrul I		EC Comunitate Profesori logopezi	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan,

ecologică, educație civică, educație antreprenorială și tehnologică, educație prin sport, educație rutieră, educație pentru dezvoltare durabilă)	democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică - Asigurarea respectării drepturilor copiilor				Diriginți Consilier educativ D/DA	Coordonator CLI Profesorii logopezi
Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor						
Asigurarea actului educațional în conformitate	- Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu	GP RI/ RA	2017-2018 Semestrul I	<i>Cunoașterea stilurilor de învățare ale fiecărui elev</i>	EC Comunitate CD Profesori	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan,

cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor	acestea				logopezi Diriginți Consilier educativ D	Coordonator CLI
	- Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar					
	- Verificarea prin asistențe la lecții a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optime de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	GA FOL RI/ RA	2017-2018 Semestrul I			EC Comunitate CD Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D/DA
- Creșterea relației școală-familie, din perspectiva măririi gradului de implicare	Fișe logopedice GP RA	2017-2018 Semestrul I			EC Comunitate Profesori	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE

	a părinților în activitățile de natură școlară, în activitățile educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei				logopezi Diriginți Consilier educativ D/DA	Ioana Lupan, Coordonator CLI
Ținta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar						
OG9- Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Identificarea cazurilor de absenteism, abandon școlar, eșec școlar, comportament deviant, anturaj	-Identificarea la nivelul UPJ a copiilor/elevilor dispuși la fenomene de absenteism, abandon școlar, eșec școlar, comportament deviant, anturaj negativ, violență și cuprinderea lor în programe de consiliere școlară individuală și de grup, inclusiv acțiuni comune	Materiale suport (studii, cercetări, exemple de bună practică, sugestii metodologice, planuri de măsuri, acțiuni de monitorizare, acțiuni specifice	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I	<i>Reducerea ratei fenomenelor de absenteism, abandon școlar, eșec școlar, comportament deviant, anturaj negativ, violență cu 5% față de</i>	Copii Elevi Cadre didactice UPJ Părinți Comunitate	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Consilierii școlari/ Profesori logopezi

<p>negativ, violență și desfășurarea de acțiuni specifice de prevenire și combatere</p>	<p>copil/elev-părinte sau copil/elev- părinte-cadru didactic. -Participarea consilierului școlar/profesorului logoped la cercuri pedagogice, la comisiilor metodice și/sau la comisia diriginților din școală pentru a prezenta situațiile identificate la nivelul școlii și nevoia de intervenție la nivelul fiecărei unități de învățământ. -Realizarea de către consilierul școlar, respectiv, de către profesorul logoped a unui plan de măsuri privind prevenția acestor fenomene la nivelul fiecărei unități de învățământ și monitorizare alor.</p>	<p>de consiliere)</p>		<p><i>anul școlar precedent</i></p>		
---	--	-----------------------	--	---	--	--

	-Diseminarea exemplor de bună practică pe site-ul CJRAE					
Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare						
Planificarea/ derularea activităților de consiliere parentală/ terapie logopedică	Asistență logopedică acordată părinților elevilor logopați.	Mapa profesorului logoped	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I	<i>Creșterea numărului de părinți/ elevi beneficiari ai serviciilor oportune ale CJRAE cu 5%</i>	Părinții/ Copiii/ Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi

	- Organizarea unor seminare educaționale adresate părinților, familiilor și CD, mediatorilor școlari etc. privind promovarea sănătății mintale a copiilor în sistemul de educație coordonate și susținute de către specialiști	Prezentări PPT Întâlniri educaționale	2017-2018 Semestrul I	<i>Numărul de CD instruite în dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie și management comportamental al copiilor</i>	ECP Diriginți Consilier educativ Prof. logopezi D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Oferirea serviciilor de terapie logopedică	- Monitorizarea activității desfășurate în cadrul CJRAE și CLI	GA RI	2017-2018 Semestrul I	<i>Aroundarea eficientă a CȘ în CAP astfel încât toți elevii să aibă acces la consiliere obiectivă</i>	ECP Diriginți Consilier educativ Prof. logopezi	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	- Arondarea unităților școlare care nu au cabinete	Baze de date ale ISJ-SIIR	An școlar 2017 – 2018		Consilieri școlari/	Ardelean Delia- Mariana , director

	logopedice profesorilor logopezi ca urmare a modificărilor survenite în rândul populației școlare	Baze de date ale CJRAE	Semestrul I		Profesori logopezi Cadre didactice Copii Unitățile de învățământ	CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Consilierea individuală a cadrelor didactice din sistem care interacționează cu elevi care necesită sprijin logopedic	Mape tematice ale consilierilor școlari	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Cadre didactice Copii Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Ținta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii						
OG11- Susținerea formării cadrelor didactice angajate la CJRAE MM						
Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural						
Susținerea	- Identificarea nevoilor de	Solicitări ale	Octombrie -	<i>Cuprinderea</i>	Cadre	Ardelean Delia-

participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MEN, POCU, PODCA, alte surse de finanțare pentru un bun parcurs al procesului de ÎPV	<p>formare profesională a cadrelor didactice din sistem</p> <ul style="list-style-type: none"> – Comunicarea necesarului de formare către CCD Maramureș – Mentorat acordat profesorilor logopezi debutanți și monitorizarea activității acestora. – Stabilirea graficului și a tematicii activităților metodice ale profesorilor logopezi. 	profesorilor logopezi	Noiembrie 2017 Semestrul I	<i>tuturor cadrelor didactice din CJRAE în cursuri de formare în funcție de nevoile identificate</i>	didactice din CJRAE	Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă
	- Sprijinirea participării la activitățile de perfecționare/formare continuă a tuturor cadrelor didactice prin accesarea ofertei CCD și/sau	Oferte de formare continuă/ resurse alocate	An școlar 20167- 2018 Semestrul I		Lista ofertei cursurilor de formare Dosarul responsabil	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

	a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității logopedice				ului cu formarea continuă	Responsabil formare continuă Contabil
	- Monitorizarea parcurgerii celor 90 de credite profesionale transferabile în ultimii 5 ani școlari încheiați sau a gradului didactic de către toate CD angajate la CJRAE MM	Centralizator FOL Rapoarte PV	2017-2018 Semestrul I		Dosarul responsabilului cu formarea continuă	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă
	- Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul asistenței la activități și a progresului înregistrat de beneficiari	Note de control/ fișe de asistență	An școlar 2017 - 2018 Conform graficului de control		Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabili comisii metodice Responsabil formare

						continuă
	– Realizarea/ participarea la conferințe județene (pentru învățământul de masă, pentru învățământul special)/ naționale, centrate pe schimbul de informații, bune practici, promovarea performanțelor profesionale	Invitații/resurse financiare	În funcție de ofertă		Cadre didactice Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Cadrele didactice din CJRAE/ Mediatori școlari Responsabil formare continuă
	– Organizarea conferinței județene ”Parteneriatul școală-familie-profesioniști – esențial pentru integrarea cu succes a elevilor cu CES în învățământul de masă”	Invitații/resurse financiare	An școlar 2017 - 2018		Cadre didactice Copii Părinți Comunitate a locală UPJ Invitați	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice

						Cadrele didactice din CJRAE
	– Implicare în realizarea activităților din cadrul simpozionului județean ”Barometrul emoțiilor – program de screening și prevenție a tulburărilor emoționale!”	Invitații/resurse financiare	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Cadre didactice Copii Părinți Comunitate a locală UPJ Invitați	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE
	– Simpozion interjudețean privind integrarea copiilor cu CES în învățământul de masă-„Diferiți dar egali!”					Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Lupan Ioana, coordonator CLI

						Profesorii logopezi
Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie						
Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă	-Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice/ cursuri de formare -Oferirea de sprijin în elaborarea documententelor/ a portofoliului profesorului logoped	Metodologia de formare/ proceduri CJRAE MM	An școlar 2017 – 2018 Semestrul I		Cadre didactice	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE

Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare

Susținerea actului educațional centrat pe elev, prin performarea inovației pedagogice	- Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative și adaptarea predării la nevoile elevilor	GA al D RI Planificări calendaristice Schite de lecție	2017-2018 Semestrul I		ECP D/DA CD	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE
---	--	--	--------------------------	--	-------------------	--

Ținta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene

OG10- Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii

<p>Încheierea unor protocoale de colaborare cu factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității elevilor</p>	<p>– Implicarea consilierilor școlari, profesorilor logopezi și profesorilor diriginți interesați în parcurgerea calendarului evenimentelor marcante ale anului privind teme ce derivă din obiectivele ISJ MM și ale CJRAE Maramureș (ex. Săptămâna privind prevenirea criminalității și devianței comportamentale în rândul tinerilor, ziua mondială de promovare a sănătății mentale, campania împotriva traficului de ființe umane, ziua nonviolenței în școli etc.).</p>	<p>Calendarul anual al evenimentelor marcate la nivelul CJRAE</p>	<p>An școlar 2017 – 2018 Semestrul I</p>	<p><i>Creșterea numărului proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea instituției și a beneficiarilor cu 1%. Eliminarea parteneriatelor ineficiente</i></p>	<p>Copii Părinți Comunitate a locală UPJ</p>	<p>Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI</p>
---	--	---	--	--	--	--

	<p>- Implicarea, în calitate de parteneri/ colaboratori în programe și proiecte ale altor instituții de profil educațional/inițierea/ implementarea, coparticiparea la programe de voluntariat în sprijinul elevilor cu nevoi speciale/ campanii</p>	<p>Protocoale de colaborare semnate</p>	<p>An școlar 2017- 2018 Semestrul I</p>		<p>Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ</p>	<p>Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi</p>
	<p>- Implicarea consilierilor școlari/ profesorilor logopezi din CJRAE în proiectele de dezvoltare comunitară, proiecte locale, regionale, naționale, internaționale derulate de unitățile de învățământ în care funcționează CAP/CLI</p>	<p>Protocoale de colaborare semnate</p>	<p>An școlar 2017- 2018 Semestrul I</p>		<p>Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ</p>	<p>Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi/ consilierii școlari</p>

Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului

Susținerea relațiilor parteneriale prin dialog social și comunicare la nivelul CJRAE	Implicarea profesorilor logopezi din CJRAE în proiectele de dezvoltare comunitară (SNAC), proiecte locale, regionale, naționale (<i>Ora de net</i>), internaționale derulate de unitățile de învățământ în care funcționează CLI	Protocoale de colaborare semnate	An școlar 2017- 2018 Semestrul I		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	-Informarea comunității/autorităților locale/județene cu privire la activitățile derulate la nivelul CJRAE -Informări mass-media	Rapoarte CJ Informări pentru CJ, MEN etc. Articole de presă Emisiuni Radio-TV	2017-2018 Semestrul I		Copii Părinți Comunitate a locală/ județeană Cadre didactice	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Asigurarea	Revista CJRAE MM – nr. 2	Articole, studii,	An școlar	<i>Crearea</i>	Cadrele	Ardelean Delia-

vizibilității preocupărilor profesionale și științifice ale echipei CJRAE, prin lansarea Revistei de consiliere educațională	Revistă de consiliere educațională, cu apariție anuală	cercetări	2017 – 2018 Semestrul I	<i>condițiilor de informare a cadrelor didactice din CJRAE, a cadrelor didactice, în general, prin publicarea de materiale utile/documente redactate pentru cadrele didactice cu 100%</i>	didactice din CJRAE Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Cadrele didactice din CJRAE Profesorii logopezi
Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor partenoriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”						
Monitorizarea impactului parteneriatelor	Depunerea de proiecte cu finanțare externă, în scopul accederii tuturor elevilor la o	Proiecte educaționale derulate	An școlar 2017-2018 Semestrul I		Copii Părinți Comunitate	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE

școlare asupra calității actului educațional	educație de calitate. Colaborarea cu ISJ MM , cu universitățile, Consiliul Județean și cu Primăriile în vederea acordării de sprijin nemijlocit integrării optime a copiilor și tinerilor în mediul școlar.				a locală/ județeană Cadre didactice UPJ	Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
--	---	--	--	--	---	--

**Coordonator CLI,
Prof. Ioana Emanuela LUPAN**

