

Nr. 665 / 107.02 / 2018

Aprobat,
Director,

Conf. univ. dr. Delia-Mariana ARDELEAN



**PLANUL MANAGERIAL
AL CENTRULUI LOGOPEDIC INTERȘCOLAR MARAMUREȘ
An școlar 2017-2018
Semestrul al II-lea**

Cuprins

I. Acronime și abrevieri.....
II. Rolul CLI Maramureș.....
III. Activitatea desfășurată în CLI.....
IV. Obiective generale CLI.....
V. Obiective specifice CLI.....
VI. Țintele și opțiunile strategice.....
VII. Obiectivele generale ale planului managerial al Centrului Logopedic Interșcolar Maramureș.....
VIII. Plan operațional.....

I. Acronime și abrevieri

UPJ	Unitate școlară cu personalitate juridică (colegiu, liceu, școală, grădiniță) din județul Maramureș, inclusiv unități conexe
MEN	Ministerul Educației Naționale
ISJ	Inspectoratul Școlar Județean Maramureș
LEN	Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare
OG	Obiectiv general
CCD	Casa Corpului Didactic a Județului Maramureș
CJRAE	Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Maramureș
CJAP	Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică
CLI	Centre Logopedice Interșcolare
CJ	Consiliul Județean Maramureș
CES	Cerințe Educaționale Speciale
CA	Consiliul de administrație
D	Directori, respectiv CA al CJRAE/ UPJ
2017-2018	Anul școlar 2017-2018
ECP	Elevi, copii, părinți sau tutori
FOL	Fișă/Fișe de observare a lecției/lecțiilor

IT	Asistență Tematică
PF	Proceduri Formalizate (operaționale și/sau generale)
RSÎ	Raport privind Starea învățământului
CM-SCIM/E-GR	Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, respectiv Echipa de gestionare a riscurilor
RA	Rapoarte de activități/Raport de activitate
PM	Plan Managerial/Planuri Manageriale
NC	Notă/Note de Control
SIIR	Sistemul Informatic Integrat al Învățământului din România
PV	Proces(e)-verbal(e)
OM	Ordin al ministerului educației
CRFC	Comisia responsabilă cu Formarea Continuă din CJRAE
SN-A	Strategia națională anticorupție pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor de strategie și a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, a indicatorilor de evaluare, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public, aprobată prin HG nr. 583/10.08.2016
SN-ÎPV	Strategia Națională de Învățare pe tot Parcursul Vieții 2015-2020, aprobată prin HG nr. 418/03.06.2015
SN-ÎTR	Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar 2015-2020, aprobată prin HG nr. 565/15.07.2015
S-PTS	Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii din România
S-EFP	Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, aprobată prin HG nr. 317/27.04.2016
SN-SMCA	Strategia națională pentru sănătatea mintală a copilului și adolescentului 2016-2020, aprobată prin HG nr. 889/29.11.2016
SÎPJ-MM	Strategia privind învățământul preuniversitar din județul Maramureș pentru perioada 2017-2021 nr. 6842/19.12.2017
SGD	Strategia generală de descentralizare, aprobată prin HG nr. 229/12.04.2017
PG	Programul de Guvernare 2017-2020, aprobat prin HG nr. 53/29.06.2017

II. Rolul CLI Maramureș

Centrele și cabinetele logopedice interșcolare, denumite în continuare CLI, sunt structuri de învățământ special integrat ale învățământului preuniversitar, finanțate, coordonate, monitorizate și evaluate de Centrul Județean de Resurse și asistență Educațională Maramureș (CJRAE MM). De asemenea, aceste centre sunt constituite pentru copiii/elevii cu cerințe educative speciale, care prezintă tulburări de limbaj și de comunicare, precum și dificultăți de învățare specifice.

III. Activitatea desfășurată în CLI

Activitatea constă în terapia tulburărilor de limbaj și de comunicare, precum și în elaborarea și realizarea unor programe/ proiecte specifice, corespunzătoare principalelor disfuncționalități ale limbajului și comunicării. În competența profesorilor logopezi din cadrul CLI intră următoarele tulburări de limbaj și de comunicare:

- a) tulburările de pronunție și articulare;
- b) tulburările de ritm și fluentă a vorbirii;
- c) tulburările limbajului scris-citit;
- d) tulburările de dezvoltare a limbajului;
- e) tulburările de voce;
- f) alte tulburări de limbaj care influențează negativ adaptarea școlară și socială a copiilor.

IV. Obiective generale CLI

- a) depistarea, evaluarea și identificarea tulburărilor de limbaj și de comunicare la copiii preșcolari înscriși sau nu în grădinițe și la școlarii mici;
- b) asigurarea caracterului preventiv al activității de terapie logopedică, prin acordarea unei atenții prioritare copiilor preșcolari cu tulburări de limbaj înscriși în grădinițe, în scopul prevenirii instalării dificultăților de învățare a scrisului și cititului la vârsta școlară;
- c) orientarea terapiei logopedice spre corectare, recuperare, compensare, adaptare și integrare școlară și socială;
- d) corectarea tulburărilor de limbaj și de comunicare în vederea diminuării riscului de eșec școlar;
- e) sprijinirea cadrelor didactice în abordarea personalizată a copiilor/elevilor cu tulburări de limbaj și comunicare.

V. Obiective specifice CLI

- a) identificarea, depistarea și înregistrarea copiilor sesizați din zona de intervenție logopedică, examinarea de către fiecare profesor logoped, la începutul fiecărui an școlar, (sau de câte ori este necesar pe parcursul anului) a tuturor copiilor preșcolari din grupele mari din grădinițe, a elevilor din clasa pregătitoare și a celor din clasa I din toate unitățile care aparțin circumscripției logopedice;
- b) înregistrarea copiilor cu tulburări de limbaj în fișele de depistare avizate de către directorul unității în care s-a făcut depistarea;
- c) convocarea copiilor cu tulburări de limbaj la CLI, pe bază de invitații scrise adresate părinților;
- d) examinarea logopedică complexă și psihopedagogică a copiilor consiliați/sprijiniți, în colaborare cu familia, cu cadrele didactice și cu consilierul școlar, acolo unde este cazul, în scopul identificării tuturor factorilor care au influențat evoluția limbajului și a comunicării copilului;
- e) formularea diagnosticului și prognosticului pentru fiecare copil/elev evaluat;
- f) proiectarea activității de terapie a tulburărilor de limbaj și de comunicare identificate;
- g) intervenția terapeutic-recuperatorie în concordanță cu diagnosticul logopedic al copiilor/elevilor examinați;
- h) evaluarea periodică a progreselor realizate de elevi și reproiectarea activității de intervenție.

VI. Tintele și opțiunile strategice desprinse din Proiectul Strategic de Dezvoltare Instituțională al CJRAE Maramureș (2016-2021) cu nr. 4822/13.09.2016 și corelate cu cele asumate de către Inspectoratul Școlar Județean Maramureș pentru perioada 2017-2021

Tinta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării CJRAE Maramureș prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerului și a cadrelor didactice.

Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituționale a CJRAE Maramureș prin eficientizarea rețelei cabinetelor școlare / interșcolare de asistență psihopedagogică și logopedice din rețea;

Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș;

Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității;

Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control la nivelul CJRAE MM;

Tinta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii.

Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație;

Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă;

Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional al personalului didactic angajat la CJRAE Maramureș pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale;

Opțiunea strategică 2.4. Implicarea personalului didactic al CJRAE Maramureș în procesul de evaluare și gestionare optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale/ concursurilor naționale;

Tinta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități.

Opțiunea strategică 3.1. Promovarea de oferte educaționale ale CJAP, CAP, CLI menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație;

Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor;

Tinta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar.

Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară;

Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare;

Tinta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii.

Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional al CJRAE Maramureș și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural;

Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie;

Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare;

Tinta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene.

Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii;

Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului;

Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor parteneriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”;

VII. Obiective generale (corelate cu direcțiile și obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referință)

OG1- Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii la nivelul CJRAE Maramureș

OG2- Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș

OG4- Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității

OG5- Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație de către personalul didactic angajat la CJRAE Maramureș

OG6- Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG7- Implicarea personalului didactic al CJRAE Maramureș în procesul de evaluare și gestionare optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale/ concursurilor naționale

OG8- Fundamentarea actului educațional al personalului didactic angajat la CJRAE Maramureș pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale

OG9- Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară

OG10- Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

OG11- Susținerea formării cadrelor didactice angajate la CJRAE Maramureș.

Valori:

- Respectarea drepturilor fiecărui copil în procesul de asigurare a potențialului său maxim de dezvoltare;
- Instruire diferențiată în funcție de nevoile proprii de dezvoltare ale copiilor;
- Realizarea unei școli mai bune prin acordarea de asistență psihopedagogică copiilor, elevilor, cadrelor didactice, părinților;
- Respectarea principiilor diversității culturale, etnice și lingvistice;

Resurse umane CLI 2017-2018:

- 24 profesori logopezi în centre logopedice (23 norme).

VIII. Plan operațional (an școlar 2017-2018):

Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Etapă de implementare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Tinta strategică 1: Furnizarea unei activități manageriale de calitate în vederea dezvoltării CJRAE Maramureș prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerului și a cadrelor didactice.						
OG1 - Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a principiului responsabilității publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii la nivelul CJRAE Maramureș						
OG2 - Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș						
OG4 - Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Opțiunea strategică 1.1. Creșterea autonomiei instituționale a CJRAE Maramureș prin eficientizarea rețelei cabinetelor școlare / interșcolare de asistență psihopedagogică și logopedice din rețea;						
Respectarea principiului autonomiei și descentralizării precum și a	- Corelarea Strategiei de dezvoltare a CJRAE Maramureș cu Strategia și politicile MEN pentru învățământul preuniversitar,	Documente de proiectare/ planificare a activităților	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II	<i>Existența, cunoașterea și aplicarea legislației specifice educației de către</i>	Copii Părinți Comunitate a locală Cadre	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

principiului responsabilități i publice și întărirea mecanismelor legale de funcționare a acestor principii la nivelul CJRAE Maramureș	cu Strategia ISJ Maramureșean, cu Strategia de dezvoltare în domeniul învățământului și cu Strategia Consiliului Județean Maramureș			<i>întreg personalul angajat</i>	didactice UPJ	
	– Elaborarea și implementarea Planului managerial pe semestrul al II-lea		Februarie 2018			
	– Dezvoltarea instituțională și a ofertei de servicii de calitate, în domeniile: a. centralizarea și analiza planurilor de activitate, respectiv a rapoartelor de activitate din centrele logopedice. Propuneri/ modificări pentru buna desfășurare a activității b. efectuarea unor controale tematice la nivelul CLI-urilor; propunerea unor măsuri de îmbunătățire a activității profesorului logoped c. elaborarea de documente și proceduri specifice d. implementarea SCIM la nivel instituțional e. crearea arhivei instituției	Planuri de activitate, rapoarte de activitate semestriale, procese verbale de control, portofolii comisii	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Cadre didactice

	conform legii					
	- Aplicarea legislației specifice în desfășurarea mobilității cadrelor didactice	Dosar mobilitate	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		Cadrele didactice	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Organizarea comisiilor de lucru ale CJRAE Maramureș și monitorizarea modului de însușire, aplicare și diseminare a legislației în vigoare	Decizii, portofolii ale comisiilor organizate	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de învățământ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI
	- Asigurarea circulației informației de specialitate în teritoriu prin intermediul site-ului CJRAE MM, a grupurilor de discuții virtuale, dezbateri în cadrul consfăturilor, cercurilor pedagogice, comisiilor metodice, facilitând educația incluzivă	cjrae_mm@yahoo groups.com logopediemm@yahoo groups.com Site CJRAE Procese verbale de ședință	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de învățământ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Membrii comisiei privind asigurarea și controlul circulației informației
	- Dezvoltarea autonomiei CJRAE și a autonomiei profesionale a profesorilor	Strategia învățământului preuniversitar din	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		D Profesori logopezi	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE

	logopezi	județul Maramureș			Personal CJRAE MM	Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologii aprobate prin OM - Postarea tuturor documentelor emise de CJRAE pe site-ul www.cjraemm.ro pentru atingerea principiului transparenței instituției	NC PV Site-ul CJRAE MM	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		ECP D Profesori logopezi Personal CJRAE MM	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Asigurarea funcționalității site-ului www.cjraemm.ro și postarea documentelor care reglementează activitatea în domeniu în scopul unei informări eficiente a profesorilor logopezi, a conducerilor unităților de învățământ, a cadrelor didactice, a elevilor și părinților	Site CJRAE	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice CJRAE/din unitățile de învățământ Alte persoane/ instituții interesate	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI
	- Prezentarea Planului managerial pe semestrul al II-lea, a raportului de activitate pe semestrul I al anului școlar	RS PM Postare pe site-ul CJRAE	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II Februarie		Prof. logopezi D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan,

curent.		2018			Coordonator CLI
- Publicarea listei posturilor/catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic	PÎ Lista posturilor publicată	Conform calendarului de mobilitate		CD	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Comisii specifice Zaharia Alina Compartimentul secretariat
- Participarea și implicarea efectivă a directorului, a responsabililor de comisii metodice în realizarea asistențelor la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției înainte de a intra la oră (în format letric sau digital) - Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feedback-ului ca urmare a analizei lecției	Schițe lecții FOL	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		ECP CD D/DA	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

	- Racordarea leadershipului și managementului CJRAE la cultura digitală din procesul de predare-învățare-evaluare prin implementarea de sisteme informatice de suport, creat de MEN	Documente electronice specifice	An școlar 2017 – 2018 Semestrul II		D CȘ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Opțiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii CJRAE Maramureș;						
Eficientizarea rețelei cabinetelor logopedice	- Analiza nevoii unităților școlare privind activitatea de terapie logopedică în vederea fundamentării cererii de noi posturi de logopezi și extinderii/ reorganizării rețelei cabinetelor logopedice	Dosar solicitări UPJ/Analiza de nevoi	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Gestionarea eficientă a tuturor resurselor financiare în scopul dezvoltării optime a CJRAE</i>	Unitățile de învățământ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Organizarea rețelei de cabinete școlare în scopul eficientizării accesului unor largi categorii de beneficiari și a utilizării resurselor financiare în educație, în urma strânsei colaborări cu Consiliul Județean, prin aplicarea LEN și prezentarea ofertei de servicii a CLI și a cabinetelor logopedice.	Rețeaua cabinetelor logopedice Statistici diverse	An școlar 2017-2018 Semestrul II		Unitățile de învățământ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

	– Raportarea semestrială, anuală a activității profesorilor logopezi din CLI	Rapoarte de activitate (electronice sau pe hârtie) Respectarea termenelor de raportare	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Profesorii logopezi	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Dotarea, modernizarea bazei materiale a centrului/ cabinetelor școlare	– Modernizarea bazei materiale a cabinetelor logopedice prin respectarea normativelor privind dotarea cu materiale și mijloace de învățământ	Alocare de fonduri	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Alocarea unor sume de bani pentru îmbogățirea bazei materiale a cabinetelor școlare, în creștere cu 1%</i>	Prof. logopezi Copiii	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale	- Îmbunătățirea dotărilor (achiziționare) din CLI și a bazei de teste psihologice, chestionare, truse logopedice, cărți de specialitate, noi instrumente de lucru corelate cu analiza de nevoi a personalului din cabinete și implicit a copiilor și elevilor	Alocare de fonduri	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Toate resursele financiare gestionate eficient, în scopul dezvoltării optime a CJRAE</i>	Prof. logopezi Copiii	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Verificarea gradului de dotare a CLI cu teste psihologice, chestionare, truse logopedice, cărți de specialitate, noi instrumente de lucru corelate	NC Liste dotări	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		ECP Prof. logopezi D	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

	cu analiza de nevoi a personalului din cabinete și implicit a copiilor și elevilor					
	- Monitorizarea derulării programului de dotare cu teste psihologice, chestionare, truse logopedice, cărți de specialitate, noi instrumente de lucru	NC Liste dotări	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		ECP Prof. logopezi D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Opțiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Creșterea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție liber la informațiile de interes public	- Ducerea la îndeplinire a măsurile ce ne revin ca instituție potrivit SNA - Considerarea interesului public mai presus de orice alt interes în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu - Respectarea legislației specifice gradațiilor de merit etc.	Documente interne derivate și din SNA	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Invocarea articolelor de lege în minim 50% din documentele întocmite</i>	Personal extern ECP Angajați de sistem	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Personalul angajat al CJRAE
Acces liber la informațiile de interes public	- Asigurarea la accesul neîngrădit la informațiile de interes public, conform Legii 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările ulterioare, atât în interiorul CJRAE, cât și în comunicarea	Documente care să ateste aplicarea legislației	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Răspunsul prompt oferit tuturor petițiilor, reclamațiilor, memoriilor în termenele precizate de lege</i>	Personal extern ECP Angajați de sistem	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Personalul angajat al CJRAE

	<ul style="list-style-type: none"> cu terții - Formularea de răspunsuri cu precizarea corectă a articolelor legislative la petiții, memorii, sesizări, conform Legii 233/23.04.2002, modificată cu OG 27/30.01.2002 					
Opțiunea strategică 1.5. Optimizarea competențelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcții de conducere, îndrumare și control la nivelul CJRAE MM						
Formarea directorului și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente de management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> - Informarea CD cu privire la concursul de obținere a calității de expert în management educațional (pentru fiecare serie nou aprobată) - Depunerea de dosare a CD/ profesorilor logopezi în vederea includerii în CNEME 	Documentația realizată de către comisie Site-ul ISJ	Conform graficului aprobat prin OM		Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de învățământ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Cadre didactice
	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic din CJRAE MM 	NC	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		D CA Comisia de mobilitate	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Comisia de mobilitate
	<ul style="list-style-type: none"> - Introducerea la timp a datelor corecte în aplicația națională SIIIR 	Diagnoza sistemului SIIIR	Martie 2018		Comisia SIIIR	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE

						Lupan Ioana, Coordonator CLI Membri Comisia SIIR
	- Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape CD, evitându-se astfel dezinformarea candidaților/ se va asigura în acest fel și transparența decizională	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor	Conform Calendarului de mobilitate		CD	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI Comisia de mobilitate
	- Preocuparea directorului în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/prestigiului CJRAE Maramureș	Articole de presă Emisiuni TV	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		D	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, Coordonator CLI

Ținta strategică 2: Îmbunătățirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea și implementarea unor planuri de măsuri care vizează creșterea calității actului de predare-învățare-evaluare și dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competențe adaptate la cerințele societății și pieței muncii

OG5- Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație de către personalul didactic angajat la CJRAE Maramureș

OG6- Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă

OG7- Implicarea personalului didactic al CJRAE Maramureș în procesul de evaluare și gestionare optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale/ concursurilor naționale

Opțiunea strategică 2.1. Creșterea calității actului educațional, dezvoltarea culturii calității și realizarea echității în educație						
Asigurarea/ diseminarea informației formale/ legislativ- normativă, a reglementărilor instituționale CJRAE, CJAPP, CLI, CSEI, a normelor care vizează integrarea copiilor CES în învățământul de masă, a accesului la educație a grupurilor dezavantajate	Promovarea exemplelor de bună practică ale profesorilor logopezi (pe grupul logopediemm@yahoogroups.com și a site-ul CJRAE Maramureș), facilitând schimbul de experiență între colegi (materiale propuse: planificări, proiectări didactice, planuri de activitate, exemple de bună practică, fișe de lucru, imagini, instrumente de evaluare a progresului, chestionare, pliante, profile ocupaționale etc.)	Site CJRAE Grupul intern logopediemm@ya hoogroups.com Analiză de impact	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Progres școlar înregistrat de către cel puțin jumătate dintre copiii aflați în evidența CJAP, CLI, SEOSP</i>	Cadre didactice CJRAE	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	Dezvoltarea unui <i>ghid care să cuprindă programe de terapie logopedică remedială pentru fiecare tulburare de limbaj</i> , în vederea adaptării școlare la mediul școlar și educațional	Analiza de nevoi, mape de lucru	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii cu CES Părinți Comunitate a locală Cadrele didactice	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, coordonator CLI Profesorii logopezi
Organizarea bazei de date a CJRAE Maramureș, în	Identificarea factorilor care predispun la dezvoltarea deficiențelor în dezvoltarea limbajului/ comunicării, TSI,	Studii realizate prin intermediul CJRAE și a cabinetelor școlare	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Baza de date CJRAE MM</i>	Cadre didactice CJRAE/ din unitățile de	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana,

<p>acord cu legislația existentă, pe servicii, obiective specifice, activități derulate și rezultate/ produse ale activității ce vizează integrarea copiilor și elevilor în sistemul de învățământ preuniversitar, inclusiv a copiilor cu CES în învățământul de masă, asigurarea necondiționată a accesului la educație</p>	<p>strategii de învățare deficitare etc. și dezvoltarea de programe și activități specifice). Pe baza identificării acestor factori, CJRAE MM va pregăti și organiza servicii de informare, consiliere educațională a cadrelor didactice, elevilor și părinților, programe de mentorat pentru copil și părinte, oferite prin intermediul profesorilor logopezi și cu sprijinul instituțiilor consacrate în furnizarea acestor servicii sub egida: "Venim în ajutorul tău!"</p> <p>- Oferirea de servicii de calitate de către SEOSP/COSP pentru copiii/elevii/ tinerii care îndeplinesc condițiile legale de școlarizare</p>	<p>de asistență psihopedagogică, a cabinetelor de logopedie din cadrul unităților de învățământ preuniversitar</p> <p>Servicii de informare virtuală (site-ul CJRAE, cjrae_mm@yahoo.com, lopopediimm@yahogroups.com), Consiliere educațională Programe de mentorat și Parenting desfășurate rîn cadrul UPJ-urilor solicitante</p> <p>Procedură de lucru</p>	<p>An școlar 2017- 2018 Semestrul II</p>		<p>învățământ Personal didactic auxiliar angajat al CJRAE Maramureș UPJ Cadre didactice, elevi, părinți</p> <p>Copii Părinți Comunitate a locală UPJ</p>	<p>Coordonator CLI Prof. logopezi</p> <p>Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan-Coordonator CLI</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă	<ul style="list-style-type: none"> – Clasa pregătitoare: -Evaluarea dezvoltării psihosomatice a copiilor care doresc să se înscrie în învățământul primar, conform metodologiei specifice 	Procedură de lucru/ documente organizatorice/ mapa evaluatorului	An școlar 2017-2018 Conform <i>Metodologiei privind înscrierea copiilor în învățământul primar</i>	<i>Cuprinderea tuturor copiilor de vârstă școlară într-o formă de învățământ corespunzătoare</i>	Copii Părinți Cadre didactice Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Profesorii logopezi
	<ul style="list-style-type: none"> – Implicarea în implementarea activităților din cadrul campaniilor județene ale CJRAE MM ("Atenție, trec la școală!", "Atenție, trec la gimnaziu!", etc.) – Organizarea de activități privind adaptare școlară (adaptarea copiilor la cerințele școlii și ale școlii la cerințele copiilor) și acțiuni specifice desfășurate de către profesorii/ educatoare/ învățători/ consilieri școlari și profesorii logopezi privind creșterea motivației școlare. 	Activități organizate de către fiecare consilier școlar în colaborare cu profesorul logoped în școala lui, respectiv de consilierii școlari din cadrul CJRAE, repartizați la unitățile de învățământ care nu dispun de cabinete școlare de asistență psihopedagogică. -Activități individuale și de grup cu copiii,	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii Părinți Cadre didactice Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, coordonator CLI Profesorii logopezi/ consilieri școlari

	Organizarea și implementarea activităților din cadrul campaniei județene a Centrului Logopedic Interșcolar dedicat Zilei Europene a vorbirii și a terapiilor de limbaj	cadre didactice, părinți cadre didactice, părinți Realizarea campaniei și implementarea activităților de către profesorii logopezi	6 martie 2018		Copii Părinți Cadre didactice UPJ Comunitate a locală	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana, coordonator CLI Profesorii logopezi
Creșterea calității serviciilor educaționale cu sprijinul permanent al CLI	– Acordarea terapiei logopedice elevilor: a. depistarea elevilor cu tulburări specifice de învățare, cu tulburări de limbaj și comunicare, cu cerințe educaționale speciale, cu TSI, etc. b. evaluarea și reevaluarea elevilor lopozați	Identificarea strategiilor de lucru adecvate de către CJRAE și profesorii logopezi Mapa profesorului logoped	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Gradul de satisfacție al beneficiarilor privind calitatea serviciilor oferite de către consilierii școlari și profesorii logopezi</i>	Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana-coordonator CLI, Prof. logopezi
	– Derularea terapiilor logopedice specifice	Mapa profesorului logoped organizată tematic	An școlar 2017 – 2018		Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Lupan Ioana-coordonator CLI, Profesorii logopezi

	- Aplicarea în procesul instructiv-educativ a competențelor dobândite de profesorii logopezi participante la diverse cursuri de formare/perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare, a conștientizării conceptului de ÎPV	FOL RI	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		ECP CD D Prof. logoped	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana – coordonator CLI
	- Implementarea operațională a sistemului de control intern/managerial și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PF-CM- SCIM/EGR	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		ECP CD Angajați CJRAE D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana – coordonator CLI Comisia SCMI/ EGR
Respectarea cadrului legal de evaluare a personalului din CJRAE	- Organizarea evaluării CD în vederea acordării calificativelor anuale	Fișe de evaluare Rapoarte de evaluare	Conform calendarului		CD D CA CM	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Lupan Ioana – coordonator CLI Responsabili Comisia metodică
Opțiunea strategică 2.2. Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă						
Monitorizarea calității activității manageriale a	- Monitorizarea actualizării permanente a site-ului CJRAE prin afișarea la loc vizibil a informațiilor/	Site-ul UPJ	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Imaginea optimizată a fiecărei instituții educaționale la</i>	Comunitate a educațional ă	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan,

directorului și a factorilor decizionali din CJRAE	butoanelor pe categorii de importanță (<i>Viziune, Misiune, PAS/PDI, Înscrieri în clasa pregătitoare, Mobilitate, Hotărâri ale CA șamd</i>)			<i>nivel local, județean, internațional</i>		Coordonator CLI
	- Evaluarea activității angajaților CJRAE, având ca temei și mecanismele de monitorizare și evaluare din strategiile MEN, conform cărora managementul trebuie să fie bazat pe rezultate, prin schimbări structurale și comportamentale	GA Calificative anuale	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		ECP Angajații UPJ D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Opțiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Monitorizarea respectării Statutului elevilor	- Diseminarea și respectarea prevederilor documentului "Statutul elevului" în rândul angajaților CJRAE	PV	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Respectarea Statutului elevilor de către CȘ/ profesori logopezi în proporție de 100%</i>	ECP Angajații UPJ D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Opțiunea strategică 2.4. Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale						
Implicarea personalului didactic al CJRAE Maramureș în	- Sprijinirea UPJ selectate în testările naționale/ internaționale prin consilierea elevilor	Broșuri	Conform calendarului	<i>Derularea de activități specifice</i>	ECP Personal didactic CJRAE D	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

procesul de evaluare și gestionare optimală a organizării și desfășurării examenelor naționale/ concursurilor naționale	- Participarea CD din CJRAE MM la examenele naționale/ concursurile naționale în calitate de asistenți/ membrii ai comisiilor județene specifice	Decizie ISJ	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Personal didactic CJRAE D	Profesori logopezi Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Ținta strategică 3: Promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social și dizabilități						
OG8- Fundamentarea actului educațional al personalului didactic angajat la CJRAE Maramureș pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Opțiunea strategică 3.1. Promovarea de oferte educaționale ale CJAP, CAP, CLI menite să răspundă nevoilor de formare personală și profesională actuale și de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educație						
Planificarea/derularea activităților de consiliere parentală	-Asistență logopedică acordată părinților elevilor logopați.	Mapa profesorului logoped	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Creșterea numărului de părinți/ elevi beneficiari ai serviciilor oportune ale CJRAE cu 5%</i>	Părinții/ Copiii/ Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate	- Promovarea experiențelor pozitive ale profesorilor logopezi prin participarea la activitățile din săptămâna „Să știi mai multe, să fii mai	Fișa de monitorizare	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Derularea activităților care promovează educația complementară</i>	EC Comunitate Profesori logopezi Diriginți	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

și alimentație sănătoasă, educație cultural-artistică și științifică, educație ecologică, educație civică, educație antreprenorială și tehnologică, educație prin sport, educație rutieră, educație pentru dezvoltare durabilă)	<i>bun!</i> ", în cadrul programului "Școala altfel", aprobat prin OM				Consilier educativ D/DA	Profesorii logopezi
	<ul style="list-style-type: none"> - Realizarea de activități care au ca scop formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor sociale-civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică - Asigurarea respectării drepturilor copiilor 	Fișa de monitorizare	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		EC Comunitate Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D/DA	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Opțiunea strategică 3.2. Asigurarea egalității de șanse și a nondiscriminării privind participarea la educație a elevilor						
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea - Trecerea la abordarea transdisciplinară a predării 	GP RI/ RA	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Cunoașterea stilurilor de învățare ale fiecărui elev</i>	EC Comunitate CD Profesori logopezi Diriginți Consilier	Ardelean Delia-Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI

elevilor	conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar				educativ D	
	- Verificarea prin asistențe la lecții a respectării curriculumului și a asigurării condițiilor optime de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	GA FOL RI/ RA	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		EC Comunitate CD Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
	- Creșterea relației școală-familie, din perspectiva mării gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară, în activitățile educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei	Fișe logopedice GP RA	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		EC Comunitate Profesori logopezi Diriginți Consilier educativ D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
Ținta strategică 4: Dezvoltarea și diversificarea strategiilor educaționale pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar, a absenteismului și a violenței în mediul școlar						
OG9- Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Identificarea cazurilor de	-Identificarea la nivelul UPJ a copiilor/elevilor dispuși la	Materiale suport (studii, cercetări,	An școlar 2017- 2018	<i>Reducerea ratei fenomenelor de</i>	Copii Elevi	Ardelean Delia- Mariana , director

absenteism, abandon școlar, eșec școlar, comportament deviant, anturaj negativ, violență și desfășurarea de acțiuni specifice de prevenire și combatere	fenomene de absenteism, abandon școlar, eșec școlar, comportament deviant, anturaj negativ, violență și cuprinderea lor în programe de consiliere școlară individuală și de grup, inclusiv acțiuni comune copil/elev-părinte sau copil/elev- părinte-cadru didactic. -Participarea consilierului școlar/profesorului logoped la cercuri pedagogice, la comisiilor metodice și/sau la comisia diriginților din școală pentru a prezenta situațiile identificate la nivelul școlii și nevoia de intervenție la nivelul fiecărei unități de învățământ. -Realizarea de către consilierul școlar, respectiv, de către profesorul logoped a unui plan de măsuri privind prevenția acestor fenomene la nivelul fiecărei unități de învățământ și monitorizare alor. -Diseminarea exemplelor de bună practică pe site-ul CJRAE	exemple de bună practică, sugestii metodologice, planuri de măsuri, acțiuni de monitorizare, acțiuni specifice de consiliere)	Semestrul II	absenteism, abandon școlar, eșec școlar, comportament deviant, anturaj negativ, violență <i>cu 5% față de anul școlar precedent</i>	Cadre didactice UPJ Părinți Comunitate	CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Consilierii școlari/ Profesori logopezi
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------

Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare școlară și profesională, de asistență psihopedagogică, de informare și comunicare

Planificarea/ derularea activităților de consiliere parentală/ terapie logopedică	Asistență logopedică acordată părinților elevilor logopați.	Mapa profesorului logoped	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Creșterea numărului de părinți/ elevi beneficiari ai serviciilor oportune ale CJRAE cu 5%</i>	Părinții/ Copiii/ Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	- Organizarea unor seminare educaționale adresate părinților, famiiliilor și CD, mediatorilor școlari etc. privind promovarea sănătății mintale a copiilor în sistemul de educație coordonate și susținute de către specialiști	Prezentări PPT Întâlniri educațio- nale	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Numărul de CD instruite în dezvoltare cognitivă, socială, emoțională, vocațională, motorie și management comportamental al copiilor</i>	ECP Diriginți Consilier educativ Prof. logopezi D/DA	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi

Oferirea serviciilor de terapie logopedică	- Monitorizarea activității desfășurate în cadrul CJRAE și CLI	GA RI		An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Arondarea eficientă a CȘ în CAP astfel încât toți elevii să aibă acces la consiliere obiectivă</i>	ECP Diriginți Consilier educativ Prof. logopezi	Ardelean Delia- Mariana, director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	- Consilierea individuală a cadrelor didactice din sistem care interacționează cu elevi care necesită sprijin logopedic	Mape tematice ale consilierilor școlari		An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Cadre didactice Copii Unitățile de învățământ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi

	Implicare în organizarea Târgului Ofertelor Educaționale în parteneriat cu ISJMM, VIVO Mall Baia Mare, Consiliul Județean Maramureș, Camera de Comerț și Industrie Maramureș - Desfășurarea ediției a II-a a concursului județean : ”Educația face diferența!”	Organizarea activităților de orientare- consiliere vocațională a elevilor	Aprilie-Mai 2018		Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Profesorii logopezi/ consilierii școlari
Ținta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competențe necesare asigurării unui învățământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală și profesională ale elevilor și cerințele pieței muncii						
OG11- Susținerea formării cadrelor didactice angajate la CJRAE MM						
Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural						
Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MEN, POCU, PODCA, alte surse de finanțare pentru un bun	– Identificarea nevoilor de formare profesională a cadrelor didactice din sistem – Mentorat acordat profesorilor logopezi debutanți și monitorizarea activității acestora.	Solicitări ale profesorilor logopezi	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Cuprinderea tuturor cadrelor didactice din CJRAE în cursuri de formare în funcție de nevoile identificate</i>	Cadre didactice din CJRAE	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă
	- Sprijinirea participării la activitățile de perfecționare/ formare continuă a tuturor cadrelor didactice prin accesarea ofertei CCD și/sau a altor furnizori de formare,	Oferte de formare continuă/ resurse alocate	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Lista ofertei cursurilor de formare Dosarul responsabil ului cu	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare

parcurs al procesului de IPV	în vederea îmbunătățirii activității logopedice				formarea continuă	continuă Contabil
	- Monitorizarea parcurgerii celor 90 de credite profesionale transferabile în ultimii 5 ani școlari încheiați sau a gradului didactic de către toate CD angajate la CJRAE MM	Centralizator FOL Rapoarte PV	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Dosarul responsabilului cu formarea continuă	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă
	- Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul asistenței la activități și a progresului înregistrat de beneficiari	Note de control/ fișe de asistență	An școlar 2017- 2018 Semestrul II Conform graficului de control		Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabili comisii metodice Responsabil formare continuă
- Realizarea/ participarea la conferințe județene (pentru învățământul de masă, pentru învățământul special)/ naționale, centrate pe schimbul de informații, bune practici, promovarea performanțelor profesionale	Invitații/resurse financiare	În funcție de ofertă		Cadre didactice Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Cadrele didactice din CJRAE/ Mediatori școlari Responsabil formare continuă	

	– Organizarea conferinței județene ”Parteneriatul școală-familie-profesioniști – esențial pentru integrarea cu succes a elevilor cu CES în învățământul de masă”	Invitații/resurse financiare	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Cadre didactice Copii Părinți Comunitate a locală UPJ Invitați	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE
	– Implicare în realizarea activităților din cadrul simpozionului județean ”Barometrul emoțiilor – program de screening și prevenție a tulburărilor emoționale!”	Invitații/resurse financiare	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Cadre didactice Copii Părinți Comunitate a locală UPJ Invitați	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE
	– Simpozion interjudețean privind integrarea copiilor cu CES în învățământul de masă–„Diferiți dar egali!”		An școlar 2017- 2018 Semestrul II			Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Lupan Ioana, coordonator CLI Profesorii logopezi

Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât și în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie

Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă	-Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice/ cursuri de formare -Oferirea de sprijin în elaborarea documententelor profesorului logoped	Metodologia de formare/ proceduri CJRAE MM	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Cadre didactice	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE
-------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	-----------------------------------------	--	-----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare

Susținerea actului educațional centrat pe elev, prin performarea inovației pedagogice	- Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative și adaptarea predării la nevoile elevilor	GA al D RI Planificări calendaristice Schite de lecție	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		ECP D/DA CD	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Responsabil formare continuă Responsabili comisii metodice Cadrele didactice din CJRAE
---------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	--	-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Ținta strategică 6: Promovarea de parteneriate și proiecte educaționale în scopul performării unui învățământ inovativ, la standarde europene
OG10- Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională către societate, către mediile: social, economic și cultural

Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însușirea cunoștințelor, formarea și dezvoltarea competențelor, valorilor și atitudinilor necesare integrării pe piața națională/europeană/mondială a muncii

Încheierea unor protocoale de colaborare cu factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității	– Implicarea consilierilor școlari, profesorilor logopezi și profesorilor diriginți interesați în parcurgerea calendarului evenimentelor marcante ale anului privind teme ce derivă din obiectivele ISJ MM și ale CJRAE Maramureș (ex.	Calendarul anual al evenimentelor marcate la nivelul CJRAE	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Creșterea numărului proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea instituției și a beneficiarilor cu 1%. Eliminarea</i>	Copii Părinți Comunitate a locală UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

elevilor	Săptămâna privind prevenirea criminalității și devianței comportamentale în rândul tinerilor, ziua mondială de promovare a sănătății mentale, campania împotriva traficului de ființe umane, ziua nonviolenței în școli etc.).			<i>parteneriatelor ineficiente</i>		
	- Implicarea, în calitate de parteneri/ colaboratori în programe și proiecte ale altor instituții de profil educațional/inițierea/ implementarea, coparticiparea la programe de voluntariat în sprijinul elevilor cu nevoi speciale/ campanii	Protocoale de colaborare semnate	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	- Implicarea consilierilor școlari/ profesorilor logopezi din CJRAE în proiectele de dezvoltare comunitară, proiecte locale, regionale, naționale, internaționale derulate de unitățile de învățământ în care funcționează CAP/CLI	Protocoale de colaborare semnate	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi/ consilierii școlari

Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului

Susținerea relațiilor parteneriale prin dialog social și comunicare la nivelul CJRAE	Implicarea profesorilor logopezi din CJRAE în proiectele de dezvoltare comunitară (SNAC), proiecte locale, regionale, naționale (<i>Ora de net</i>), internaționale derulate de unitățile de învățământ în care funcționează CLI	Protocoale de colaborare semnate	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
	-Informarea comunității/autorităților locale/județene cu privire la activitățile derulate la nivelul CJRAE -Informări mass-media	Rapoarte CJ Informări pentru CJ, MEN etc. Articole de presă Emisiuni Radio-TV	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală/ județeană Cadre didactice	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi
Asigurarea vizibilității preocupărilor profesionale și științifice ale echipei CJRAE, prin lansarea Revistei de consiliere educațională	Revista CJRAE MM – nr. 2 Revistă de consiliere educațională, cu apariție anuală	Articole, studii, cercetări	An școlar 2017- 2018 Semestrul II	<i>Crearea condițiilor de informare a cadrelor didactice din CJRAE, a cadrelor didactice, în general, prin publicarea de materiale utile/documente redactate pentru</i>	Cadrelor didactice din CJRAE Copii Părinți Comunitate a locală Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia-Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Cadrele didactice din CJRAE Profesorii logopezi

					<i>cadrele didactice cu 100%</i>	
Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor partenieriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului ”învățare pe tot parcursul vieții”						
Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional	Depunerea de proiecte cu finanțare externă, în scopul accederii tuturor elevilor la o educație de calitate. Colaborarea cu ISJ MM , cu universitățile, Consiliul Județean și cu Primăriile în vederea acordării de sprijin nemijlocit integrării optime a copiilor și tinerilor în mediul școlar.	Proiecte educaționale derulate	An școlar 2017- 2018 Semestrul II		Copii Părinți Comunitate a locală/ județeană Cadre didactice UPJ	Ardelean Delia- Mariana , director CJRAE Ioana Lupan, Coordonator CLI Profesorii logopezi

Consilier școlar cu atribuții de coordonator CLI
Prof. Ioana Emanuela LUPAN

